

به نام خدا

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۶/۰۵

گزارش بازرسی قانونی سندیکای صنعت برق ایران به مجمع عمومی عادی نوبت اول منتهی به آخر اسفند ماه ۱۴۰۰

با سلام و احترام؛

با توجه به اهمیت وظایف محوله بالاخص نظارت‌های اعمالی براساس ماده ۴۶ بندهای (۱-۴۶ الی ۴-۴۶) اساسنامه و همچنین ماده ۱۵۰ قانون اصلاح قانون تجارت باستحضار می‌رساند که گزارشات فعالیت و عملکرد هیات مدیره محترم سندیکای صنعت برق همراه با تراز مالی و صورتهای دریافتی و پرداختی جریان وجوه نقد و کلیات اقدامات اجرایی منتهی به آخر اسفندماه ۱۴۰۰ که توسط مسئولین محترم سندیکا همراه با نحوه‌ی برگزاری مجمع بسمع شما سروران عزیز رسانده شده برحسب وظیفه مورد بررسی و رسیدگی توسط این بازرسی قرار گرفت.

مسئولیت گزارشات عملکرد و صورتهای مالی تهیه و ارائه شده طبق استانداردهای حسابداری، حفظ کنترل‌های داخلی بگونه‌ای که عاری از هرگونه تحریف، اغماض و اشتباه باشد بعهده هیات مدیره محترم بوده و مسئولیت‌های این بازرسی صرفاً اظهار نظر نسبت به اقدامات گزارشات عملکرد و صورتهای مالی و اعلام نظر قطعی و یا مشروط بر صحت کفایت و تحلیل آنهاست که در دو بخش جداگانه زیرین بطوریکه پاسخگوی اعتماد شما اعضا محترم باشد بسمع رساننده و تقدیم می‌گردد. بدو از تاخیر خارج از قصور اینجانب در آمادگی بموقع گزارش حسب بند ۳-۴۶ اساسنامه و ماده ۱۵۰ قانون اصلاح قانون تجارت بعلت عدم فرصت کافی پوزش خواسته امید است با بزرگواری خود غمض عین بفرمایید.

۱- بخش اول - گزارش عملکرد سندیکای برق ایران و هیات مدیره محترم آن در سال منتهی بدوره

آخر اسفندماه ۱۴۰۰:

همانطور که مسبوق می‌باشید شرایط، اوضاع و احوال اقتصادی و وضعیت حاکم مالی بر کسب و کار کشور، بالاخص میزان اجرای طرح‌ها و پروژه‌های صنعتی و عمرانی با شرایط و احوالات دو سه دوره‌های قبل هیات مدیره سندیکا به هیچ وجه یکسان و قابل مقایسه نبوده و نمی‌باشد.

بالتبع نمی‌توان بدون احساس و در نظر گرفتن معیارهای حاکم آنها را در یک مقیاس و ردیف قابل مقایسه‌ای قرار داد و انتظار یکسان داشت.

پذیرش این واقعیت می‌تواند دید و توقعات ما را در ارزیابی عملکرد هیات مدیره محترم در این دوره بازتر و شفاف‌تر نماید. بالاخص وقت‌گذاری این عزیزان با عنایت به تعامل و تلاشهای خالصانه و بی‌وقفه هیات مدیره محترم و دبیر، آن بالاخص تلاشهای جناب آقایان دکتر باقری و مهندس مسائلی، خاصه مهندس مسائلی که بسبب علاقمندی به سندیکا و دوری از خانواده تمامی هم و وقت خود را از طریق برقراری ارتباط، با روحیه مطالبه‌گری از وزارتین نیرو، صمت و شرکت توانیر،

مجلس شورای اسلامی (کمیسیونهای ذیربط)، قوه قضائیه، بازرسی کل کشور و سایر سازمانها ذیمدخل با استفاده بهینه از نقش رسانهها اعمال و دنبال می‌دارد خسته نباشید و دست مریزاد دارند.

که حقیر نیز به رأی العین شاهد و ناظر میباشم. خاصه اینکه تمامی تلاشهایی که بعرض رسانیده خواهد شد. واقعا در جهت حفظ و تامین هر چه بیشتر منافع شما بزرگواران در این دوره محدود و مدت کوتاه (نزدیک به پنج ماه تصدی‌گری از تقریبا اواسط آبانماه ۱۴۰۰ تا آخر اسفند ماه همان سال) صورت پذیرفته باشد. توضیحا اینکه در این دوره، هیات مدیره بر این باور بود که می‌بایستی مجمع در موعود مقرر برگزار گردد روی این اعتقاد این مجمع تقریبا دو ماه زودتر از موعود مقرر یکسال خود برگزار گردیده .

چون بیش از شش ماه از سال مذکور مربوط به فعالیتهای هیات مدیره دوره هفتم به دبیری جناب آقای مهندس برزیمهر بوده است.

این بازرس با توجه به تمامی مشکلات و محدودیتهای زمانی بر این باور و اعتقاد است که در این برهه زمانی کوتاه با چنین شرایطی بجای تنقید و ایراد از موارد جزئی می‌بایستی روحیه این دلاوران مبارز واقعی خط اول جبهه کسب و کار را تقویت و با بیان حقایق روحیه سازنده و شوق پیگیری را جهت حفظ و تا حد امکان تامین منافع هر چه بیشتر شما اعضاء در آنها بوجود آورد. ضمن اینکه انتظار به نتیجه رسیدن تمامی آنها را با توجه به شرایط موجود فقط و فقط می‌توان امیدوار بود! لذا این بازرس علاوه بر مطالب مندرج در گزارش ۳۸ صفحه‌ای تقدیمی سندیکا مرتبط با عملکرد سال ۱۴۰۰ ضروری میدانند که بعنوان قدرشناسی و قدردانی نمونه‌هایی از عملکرد شش ماهه این دوره هیات مدیره محترم (دوره هشتم) را باختصار بعرض برسانم:

۱) جلوگیری از انتشار اسناد و مناقصات فاقد تعدیل.

۲) پیگیری‌های مستمر در زمینه جلوگیری از عدم رعایت قرارداد تیپ در حوزه توزیع.

۳) تدوین نظام‌نامه فنی تجهیزات اتوماسیون پستهای انتقال و فوق توزیع با همکاری پژوهشگاه نیرو.

۴) پیگیری و نشستهای مستمر و بی‌وقفه جهت اخذ مطالبات اعضاء محترم با بیان و تشریح خدمات و زیانهای تحمیلی وارده حتی با بیانهای تند و استفاده از عناوین ناکارآمدی مدیریتی، مسئولین وزارت نیرو و توانیر در تمامی عرصه‌های ممکن بالاخص در صحن مجلس شورای اسلامی و سایر مقامات ذیربط .

۵) تلاش جهت حفظ سهم بازار داخلی اعضاء با تمهیدات لازم جهت جلوگیری از لطمه کسب و کار اعضاء و پیشنهاد و راهکارهایی در جهت رونق اقتصادی آن حتی از مسیر فعالیتهای صادراتی و توسعه در سطح بازارهای منطقه و هدف ، از طریق تشکیل کارگروه مشترک صادرات با وزارت نیرو و توانیر همراه با نشستها و مذاکرات بی‌وقفه و مستمر نایب رئیس محترم هیات مدیره جناب آقای دکتر جولا و همچنین جنابان آقایان دکتر سعیدی مسئول کمیسیون توسعه صادرات، دکتر میرصدری و دکتر مدنی با مسئولین ذیربط کشور و نمایندگان مجلس شورای اسلامی با توسل به تمهیدات مختلف در اثبات و تاثیرگذاری این همکاری مشترک در بهینه و ارتقاء شرایط اقتصادی کشور.

۶) حضور در شورای ارزیابی بیمه "ساتبا" مربوط به انرژی‌های تجدیدپذیر با ایجاد میز مشترک شرکت‌های تجدیدپذیر پس از تلاشهای زیاد.

۷) یکی از مهمترین و عمده‌ترین اقدامات هیات مدیره دوره هشتم که تاحدودی متفاوت نسبت به دوره‌های قبل می‌باشد تشخیص لزوم بازنگری و تقویت فوری در نحوه‌ی تامین و استفاده از اندیشه‌های فکری و سودمند و بهره‌گیری از بینش اعضاء بعنوان اتاق‌های فکر موجود هیات مدیره بالاخص نحوه استفاده از نیروی فکری، ابتکارات، بینش و خلاقیت‌های شما اعضاء بسبب گستره و تنوع فعالیت‌های مختلف اعضاء با توجه به ماده ۵۸ اساسنامه و نقش عهده اعضاء بعنوان یکی از ارکان مشورتی و تخصصی سندیکا با تدوین و تصویب آیین نامه جدید " **چگونگی تشکیل و اداره کمیسیونها، کمیته‌ها و کارگروه‌ها**" و نهایتاً برگزاری مجامع و فعال نمودن آنها در اوایل سال ۱۴۰۱ که می‌تواند به یقین دست آوردهای موثری بعنوان بازوی فکری هیات مدیره محترم باشند.

۸) استفاده بهینه از خدمات موثر واحد خدمات آموزشی و پژوهشی سندیکا بمنظور شناسایی مسائل و مشکلات و نیازمندیهای کسب و کار و موضوعات کلیدی صنعت برق و ارائه راهکارهای کارشناسی جهت حل و رفع مسائل کسب و کار اعضاء که به همت جناب آقای دکتر اسدی و کارکنان متعهد بخش پژوهش در سال ۱۴۰۰ با تدوین و نشر تعداد ۱۴ فقره گزارشات مختلف مسبوط در زمینه‌های رفع مشکلات و معضلات و بهینه‌سازی فعالیت‌های صنعت برق کشور در شرایط فعلی، که تهیه این گونه گزارشات بعنوان دستاوردهای ارزشمند مطالعاتی سندیکا در سطح بسیار بالای کشور هم اکنون مورد بهره‌برداری عوامل مسئول و ذیربط در صنعت برق و انرژی کشور مورد بهره‌برداری قرار گرفته است.

۹) توفیق در مقطوع سازی ضریب بیمه قراردادهای صنعت برق که با پیگیری از سازمان تامین اجتماعی حاصل شده است.

۱۰) ایجاد کارگروه مشترک مالیاتی با مسئولین سازمان مالیاتی کل کشور جهت طرح و حل پاره‌ای از مشکلات مالیاتی اعضاء و رسیدگی به آنها در آن کارگروه توضیحاً اینکه این کارگروه فقط به اموری دخالت می‌نماید که تاکنون سازمان مالیاتی کشور در مورد آن موضوعات تصمیماتی را اتخاذ نکرده باشد. لذا از اعضاء محترم خواهشمندم که از درخواست طرح موضوع یا مواردیکه قبلاً در کمیسیونها و یا ادارات دیگر سازمان مالیاتی در دست بررسی می‌باشند خودداری فرمایند.

۱۱) دستیابی به باز مهندسی ارتباطات با وزارت نیرو و توانیر با صرف زمان و مراجعات زیاد، در این برهه از زمان تقریباً بسته و محدود شده حاکمیت.

۱۲) ابلاغ تمدید بخشنامه جبرانی ارز که اقدام در مورد آن در هیات مدیره دوره هفتم آغاز و نهایتاً با پیگیری‌های مستمر توسط هیات مدیره دوره هشتم تحقق می‌یابد.

۱۳) یکی دیگر از مهمترین عملکردهای هیات مدیره دوره هشتم، فعال نمودن شعب سندیکا (خراسان، اصفهان و فارس) بمنظور استفاده از توان بالقوه و بالفعل اعضاء این شعبات در تصمیمات متخذه به نفع اعضاء وابسته به صنعت برق در سطح کشور با جذب و حضور آنها در کلیه نشستهای رسمی هیات مدیره و همچنین مطالعه در زمینه بازگشایی شعب ویژه در شمال غرب کشور و دگر استانها در مدت عمر کوتاه این هیات مدیره.

۱۴) به نظر این بازرس هیات مدیره دوره هشتم بخوبی توانسته است با برنامه‌ریزی نشست و گفتگو و تعامل با عوامل مسئول و تاثیرگذار در صنعت برق و اقتصاد کشور ارتباطات سازنده و موثری با سازمانها و ارگانهای ذیربط برقرار و در زمینه رفع پاره‌ای از نیازمندیهای اعضاء با تهیه پروتکل‌های راهبردی اقدامات و کارهای موثر و سازنده‌ای بجا گذارد این سیاست و کیاست از طریق گفتگو و تعامل سازنده به یقین می‌تواند دستاوردهای قابل توجهی را به‌همراه داشته باشد که اثرات آن بزودی حاصل و ظاهر میگردد.

۱۵) این بازرس مجدداً از اعضاء هیات مدیره که در این مدت کوتاه پنج ماه با زحمات و تلاش خود چنین دستاوردهایی را داشته است تشکر و سپاسگزاری می‌نماید البته نباید قدر زحمات و خدمات جناب آقای مهندس برزیمهر که فرزند واقعی سندیکاست از یاد برد. با امان نظر به عرایض فوق کلیه اقدامات و عملکرد هیات مدیره محترم که منطبق با مندرجات و مفاد اساسنامه است مورد تایید این بازرس می‌باشد.

۲- بخش دوم - گزارشات مالی و صورت عملکرد مازاد درآمد و هزینه گردش حساب درآمد و صورت

جریان وجوه نقد و یادداشتهای همراه با صورتهای مالی :

الف - در این بخش نیز از هیات مدیره محترم بسبب اقدامات و تصمیمات سریع و بموقع که موجب کاهش و تقلیل فوق العاده زیانهای انباشته سالهای قبل ناشی از عدم توازن هزینه‌ها نسبت به درآمدهای سندیکا حادث گردیده بود تشکر و سپاسگزاری می‌نمایم بالاخص اینکه نیت و نظر هیات مدیره محترم با همکاری و پیگیری دبیر و خزانه‌دار محترم و با نظارت یکی از متخصصین و مشاورین مالی صدیق سندیکا جناب آقای مقدسی به شیوه مطلوبی پیاده می‌گردد. لذا جا دارد که از اهتمام ایشان بر انجام این مهم تشکر و سپاسگزاری گردد.

امتنان شخصی من از ایشان به سبب دقت نظر و نظارت مستمر در تنظیم صورتهای مالی و تا حدودی برنامه‌ریزی مالی سندیکا در این دوره کوتاه می‌باشد که تا حدود قابل ملاحظه ای موجب کمک و تسهیل کار این بازرس نیز گردیده است.

ب - در یادداشت شماره ۱۴ همراه با صورتهای مالی تحت عنوان ذخیره مزایای پایان خدمت (سنوات خدمت پرسنل) مبلغ ۹/۲۵۰/۲۰۵/۹۳۷ ریال لحاظ شده که تاکنون این میزان مزایای پایان خدمت پرسنل پرداخت نگردیده که معمولاً بمرور و یا آخر اسفند ماه محاسبه و پرداخت و تسویه می‌گردد. در نتیجه سندیکا بمیزان فوق الذکر بابت سنوات خدمت پرسنل بدهکار است. از این مبلغ حسب مندرجات منعکسه در همان یادداشت فقط مبلغ ۳/۷۱۸/۱۴۹/۱۷۱ ریال تامین و ذخیره قابل پرداخت گرفته شده و برای باقیمانده آن بمیزان ۵/۵۳۲/۰۵۶/۷۶۶ ریال هیچگونه ذخیره نقدی در دوره‌های قبل منظور و کنار گمارده نشده است. ادامه این روند نیز روز بروز بمیزان آن می‌افزاید که اصلح است تکلیف گردد با اعمال مدیریت و

تامین منابع مالی مناسب این مبلغ بمرور تامین و با پرسنل تسویه حساب لازم بعمل آید تا در زمان قطع همکاری بطور غیرمترقبه مشکلی در پرداخت نسبت به در اختیار نداشتن نقدینگی بوجود نیاید.

ج - در یادداشت شماره ۱۷ همراه با صورتهای مالی مبلغ ۲۷۳/۶۰۰/۰۰۰ ریال بابت هزینه برپایی غرفه نمایشگاه دوره قبل منظور گردیده که اسناد آن در سال قبل عملی نشده ولی در این دوره ثبت و پرداخت گردیده که چگونگی آن برای این بازرس محرز نمی‌باشد.

د - در یادداشت شماره ۱۳ همراه با صورتهای مالی بابت پرداختی تجاری و سایر پرداختی‌ها مبلغ ۳/۱۴۰/۶۴۰/۹۱۲ ریال منظور گردیده که اصلاح است تکلیف گردد که با نظر هیات مدیره در زمینه شفاف‌سازی صورتهای مالی قابل ارائه به مجمع نسبت به تسویه حسابهای پرداختی‌های عمل نشده اقدام لازم صورت پذیرد.

ح - در یادداشت شماره ۹ همراه با صورتهای مالی بابت دریافتی‌های تجاری و سایر دریافتی‌ها نیز اصلاح است موارد زیر تکلیف گردند:

۱) نسبت به اصلاح حساب‌های دریافتی راکد و سنواتی با نظر هیات مدیره محترم اقدام لازم به عمل آید.

۲) نسبت به وصول حساب‌های دریافتی قابل وصول در اسرع وقت اقدام شود.

و - حسب یادداشت شماره ۳ همراه با صورتهای مالی مبلغ ۳۰/۷۱۳/۹۲۵/۱۵۰ ریال به عنوان درآمد ناشی از حق عضویت منظور گردیده که از این مبلغ طبق یادداشت شماره ۱۷ همراه با صورتهای مالی در سرفصل مطالبات از اعضا مبلغ ۶۱۸/۶۵۷/۷۹۵ ریال مربوط به حق عضویت پرداخت نشده اصلاح شده است. ضمناً در خصوص مطالبات وصول نشده و باقیمانده سال‌های قبل اعضا که مشکوک الوصول نیز می‌باشند در صورت صلاحدید تکلیف گردد که با مصوبه هیات مدیره محترم سندیکا از فهرست بستانکاری سندیکا حذف گردند.

ز - با عنایت به اینکه تقریباً در حدود **۸۰ درصد** از درآمد سندیکا از محل حق عضویت دریافتی تامین می‌گردد لذا بر مبنای حفظ توازن درآمدها و هزینه‌ها، ضروری به نظر می‌رسد که بررسی‌های لازم جهت افزایش درصدی بر حق عضویت‌ها منظور و پیشنهاد آن به مجمع محترم صورت پذیرد تا سندیکا در سال آتی مواجه با کسری و زیان در صورتهای مالی نگردد.

ه - همانطوریکه فوقاً بعرض رسانده شد سندیکا به علت عدم توازن هزینه‌ها نسبت به درآمدها، در سال‌های قبل دچار کسری و زیان‌های انباشته قابل ملاحظه‌ای در صورتهای مالی شده بود که خوشبختانه توجه و اتخاذ تصمیم به موقع هیات مدیره محترم تا حدودی موجب کاهش و تقلیل آن گردید. این بازرس به منظور جلوگیری از ادامه این زیاندهی با توجه به نکات مندرج در یادداشت شماره ۵ همراه با صورتهای مالی، حسب استنباطات خود نکات ذیل را در زمینه افزایش درآمدها و کاهش هزینه‌ها پیشنهاد و بازگو می‌نماید که خود به نوعی نیز توجه ما به مدیریت تامین منابع مالی سندیکا نیز می‌باشد:

۱) اتخاذ تمهیدات لازم جهت افزایش درآمدهای سندیکا از طریق امکانات بالقوه و بالفعل موجود به

شرح زیرین:

الف) توسعه و بازنگری در پویا نمودن عملیات تهیه و تدوین و نشر ستبران همراه با کاهش فنی هزینه های آن از طریق مقالات، اطلاعات فنی و تخصصی، چاپ، فونت و روش های عرضه کسب بازار بیشتر.

ب) افزایش فعالیت های واحد آموزش و پژوهشی به عنوان یک واحد اثرگذار از طریق:

(۱) آموزش و تامین نیروهای متخصص و کارآمد در تخصص های مختلف صنعت برق مورد نیاز اعضاء حاضر و آتی، به صورت آموزش های کاربردی، فنی و حرفه ای به طوریکه فارغ التحصیلان از این واحد اعتبارحرفه ای و کاریابی داشته باشند.

(۲) درآمدزایی از تهیه و تدوین گزارش های پژوهشی و پذیرش سفارشات مطالعاتی، تحقیقاتی و پژوهشی از سایر سازمان ها، ارگان های دولتی و بخش خصوصی.

ج- درآمدزایی از محل برگزاری سمینارها، همایش ها و کنفرانس ها با بروزرسانی اطلاعات تخصصی از طریق آخرین دستاوردهای تکنولوژی روز جهان صنعت برق و انرژی.

د- همسنگ سازی حق عضویت و ورودیه ها .

ح- تلفیق و معتدل نمودن درآمدهای احتمالی کمیته ها و فعالیت های جانبی کمیسیون ها به نوعی که هزینه آنها با درآمد ناشی از فعالیت های آنها هم سنگی یا برتری داشته باشد.

و- درآمدزایی از طریق تقبل همکاری و پذیرش مسئولیت برگزاری خدمات نمایشگاهی.

۲) تقلیل هزینه های سندیکا با تدوین دستورالعمل ها و روش های کاربردی به شرح ذیل:

الف- اعمال نظارت های لازم و کافی از طریق هیات مدیره محترم حسب بند ۶ ماده ۴۱ اساسنامه در تعیین حقوق و مزایا و پاداش هر یک از پرسنل حسب پیشنهاد دبیر محترم.

ب- اعمال نظارت های لازم از طریق هیات مدیره محترم در هزینه های مرتبط با مشاورین با بازنگری در اولویت و ضرورت های بهره برداری از خدمات آنها به سبب بالا بودن هزینه های مشاورین در سندیکا چون به نظر می رسد که تقریباً **یک سوم (1/3)** هزینه های سندیکا مربوط به مشاورین می باشد.

ج- صرفه جویی در هزینه های اداری بالاخص چاپ، صحافی، تکثیر، پذیرایی، هدایا، ماموریت (هزینه های سفر)، ایاب و ذهاب، پیک و ملزومات مصرفی و غیره.

۳) ناگفته نماند که نقطه نظرات فوق الذکر زمانی پاسخگو خواهند بود که ساختار و منابع انسانی مالی سندیکا نیز بازنگری و تقویت گردند چون واحد مالی سندیکا از نظر نیروی کاربردی متخصص در بدنه بسیار ضعیف است و نیاز به بازنگری در

ساختار و استفاده از مدیر مالی متخصص و پاسخگو در قبال هیات مدیره و دبیر محترم می‌باشد. بالطبع عبور و تنظیم گزارشات مالی سندیکا تنها توسط مشاورین و کادر غیررسمی صحیح و پاسخگوی یک سازمان پویا و فعال چون سندیکا نمی‌باشد. گو اینکه در این بخش مشاور منتخب خزانه‌دار بصورت پاره وقت کمک‌های موثری را بعمل آورده است که اقدامات خزانه‌دار محترم مورد تقدیر می‌باشد سندیکا در بخش منابع انسانی مالی نیاز به جانشین‌پروری جهت پاسخگویی‌های آتی دارد لذا اصلح است که بازنگری و تقویت شود تا از بروز کسری‌ها و زیاندهی‌های دوره‌های قبل که امور مالی از طریق مشاورین منتخب اداره می‌شد، خارج گردد. این بازرس معتقد است که امور مالی سندیکا خود باید قادر به ارائه و اعمال مدیریت مالی لازم و پاسخگو بر هیات مدیره و دبیر محترم باشد.

۴) رعایت توجه به لزوم بودجه مصوب با در نظر گرفتن کلیه هزینه‌های احتمالی قابل پیش بینی و رعایت آن از طریق اعمال مدیریت درآمدها و هزینه‌های وقف بر مندرجات بودجه مورد تاکید این بازرس می‌باشد.

۳- نتیجه گیری :

با امان نظر به عرایض فوق به نظر این بازرس به استثناء آثار و موارد مندرج در بندهای (ب، و، ج ماده ۲ این گزارش) بقیه صورت عملکردهای مالی سندیکای صنعت برق ایران و نتایج عملیات وجوه نقد آن برای سال منتهی به آخر اسفند ۱۴۰۰ در تمامی جهات و جنبه‌های با اهمیت مطابق با استانداردهای مالی مربوطه بوده و به نحو مطلوب تنظیم و از نظر مالی مورد تایید این بازرس می‌باشد.

باتشکر

سید حسین اورازانی شجاعی

بازرس سندیکای صنعت برق ایران

۱۴۰۱/۳/۵